

创业人生

方便面煮出 IT“蓝芒”



在蓝芒创业时,许广彬每天上班的第一件事就是从储钱罐里拿出15元钱,“不能多,也不能少”。10元钱用来买菜,解决一天的肚子问题,剩下的5元在晚上加班时买方便面,当作夜宵。他们边吃边唱“梅花香自方便面来”,虽苦亦乐。每当回忆起这些事,许广彬都会感慨地说:“蓝芒是用方便面煮出来的!”

成思

身为知名互联网应用服务提供商(ASP)及互联网服务提供商(ISP),蓝芒科技执行董事兼总经理许广彬对方便面却有着特别的感情。

谈起自己的事业,许广彬感慨万千。他说,蓝芒从只有两个人的工作室发展到现在拥有全国十几家分公司的庞大机构,方便面功不可没。

放弃“铁饭碗”投身IT大军

大学毕业时,许广彬以优异的成绩被分配到中国兵器工业总公司,这是一份众人称羡的好工作,人们称之为“铁饭碗”。有了这份工作,许广彬的生活可以过得很稳定很安逸,但是,大胆的许广彬却做了一个让人意外的决定,他要丢掉这个“铁饭碗”,去他挚爱的互联网世界寻找他的梦想。

许广斌对互联网一直有着浓厚兴趣,1997年,还在上大学时他就和同学创立了“蓝芒工作室”,并发布了蓝芒论

坛程序、蓝芒搜索引擎等产品,在当时的互联网界造成了较大反响,蓝芒的名字第一次为大家所知。

1998年,他创立的个人主页“赢政天下”当年被评为国内十大个人站点之一,并至今在IT技术站点中占有举足轻重的地位。

放弃高层职位 踏上创业路

1998年,许广彬以他对互联网的了解和敏锐的市场洞察力,选择了互联网发展前景看好的厦门。在厦门期间,他曾担任国内知名互联网基础服务商副总经理,为该公司培养了一支强大的开发、技术支持、市场和销售团队,完成了一个150人规模的公司的架构设置。在他的带领下,该公司在各地企业上网等战役中取得累累硕果,成为当年国内几大注册商中表现最为活跃的一家。许广彬的一位同事这样评价他:“许广彬对互联网市场的理解非常准确,他有着长远发展的战略眼光,曾多次把握到行业的先机,是互联网领域少有的人才!”

而此时,在互联网领域声名大振的许广彬萌生了创业的想法。他毅然辞掉了在公司的高层职位,开始了艰难的创业历程。

“蓝芒”诞生 瞬间赤贫

2003年,许广彬与另一合伙人拿出所有积蓄,在原有蓝芒工作室的基础上创立了“厦门蓝芒科技有限公司”,当置办完公司所有的办公设备后,两人已身无分文。

但年轻就是资本,此时的他们充满了创业热情,每天都加班到深夜,午夜十二点、一两点、三四点……越来越晚。他们租的办公室是两室一厅,客厅办公,卧室里睡觉。工作和生活都在公司的这2个年轻人,除了出去买食物外几乎足不出户。这种日子他们持续了半年之久。

吃方便面的日子 虽苦亦乐

在艰苦的创业时期,为了节省开支,许广彬和同事在客厅放了一个硕大的储钱罐,把三四千元换成了硬币放在里面。身为负责人的许广彬小心翼翼地控制着预算,力求把每一分钱都花在刀刃上。

许广彬每天上班的第一件事就是从储钱罐里拿出15元钱,“不能多,也不能少”。10元钱用来买菜,解决一天的肚子问题,剩下的5元在晚上加班时买方便面,当作夜宵。后来当蓝芒的系统开发到了中级阶段,公司增加到4个人时,每天花在吃饭上的预算仍然只有15元钱,每天除了方便面还是方便面,他们边吃边唱“梅花香自方便面来”,虽苦亦乐。

那段艰难岁月中有一件事情让许广彬至今难忘:有一天他们又加班到了深夜,大家的肚子都饿得咕咕叫了,但是4个人却只有3包方便面。看着那些疲惫的同事,许广彬在厨房默默地煮好了方便面分给大家,说“兄弟们辛苦了,赶快吃吧,我在厨房吃。”锅里已经没有面了,许广斌在厨房里用面汤填了肚子。

每当回忆起这件事,许广彬都会感慨万分:“蓝芒是用方便面煮出来的!”

另辟蹊径 寻找蓝海

方便面支撑下来的蓝芒公司来之不易,年轻的许广彬在市场运作中异常谨慎。当时虚拟主机市场规模不小,但已经有众多科技公司介入,可谓强手如林,竞争激烈。

“如果我们再做虚拟主机,就好比是小蚂蚁跟大象抢饭吃。”许广彬认真分析了形势,决定另辟蹊径:依托这片厮杀激烈的红海开创另一片蓝海。他们主动把自己定位为“桥梁”,提出了为虚拟主机厂商开发自动管理系统的构想,帮助客户更好地拓展主营业务。

半年之后,蓝芒虚拟主机管理系统研发成功,因为契合了市场需求,系统一发布就获得了较好的市场效果,1天的安装量就有10套左右。在这段时期,蓝芒积累了一定的财富,挖到了创业期的第一桶金。一年之内,公司业务翻了10番,为以后的发展打下了良好的基础。

发展新阶段 阔步向前

如今,蓝芒公司已在厦门、北京、西安、上海、汕头、无锡等地设立了十几家公司及办事处,共有200多名高素质的员工为蓝芒客户提供全面可靠的本地化服务。此外,蓝芒公司还先后与IBM、DELL、宝德、联想等硬件厂商建立了战略合作伙伴关系,与中国电信、中国网通、中国联通、香港太平洋宽频、香港盈科、新加坡电信等30多个电信运营商建立了良好的合作伙伴关系,并在国内许多城市设立了VIP机房,为超过3000家各类用户提供上万台服务器租用、服务器托管、带宽租用等服务。

创业指导

创业者必须遵循的5个做事方法

创业是个艰难复杂的过程,创业者开始创业时不要被成功企业所编写的创业故事所迷惑,因为那是一个企业成长过程中过五关斩六将最精彩的部分。作为创业者,有5个基本的做事方法必须遵循。

第一,一定要有激情和信念。只有这样才能感染自己和他人。在最困难的时候,在所有人绝望的时候,你要感染你的客户,感染你的员工,感染你的合作伙伴……你要感染所有人。

第二,要专注。小公司应认准一个点积累所有资源做深、做透。有所为有所不为,在条件不成熟时业务多元化

容易导致失败。

第三,要有执行力。真正的创业者要少说多做,把自己美妙的想法努力转化成结果。行动的成本才是最高的,对创业者来说要看自己是否有这种实践经验和执行力。同样的想法两个人做,谁的执行力更强,谁的经验更丰富,谁就更容易成功。

第四,创业者要有谦虚的胸怀和与时俱进的学习能力。很多创业者不成功的原因就是过于自负,不能从成功人士那里学到好的经验,听进好的建议。解决问题的方法是,在时机不成熟时先给别人打工,积累经验,逐

步提高自己的能力,明了创业的方向。

第五,不要盲目模仿和抄袭大公司的做法。大公司为了稳妥,一般工作节奏都比较慢,但他们实力雄厚为这个“慢”付得起代价,小公司刚开始创业,实力不足不能用大公司的这种做事方法。

此外,不要跟大公司做同样的业务,与他们竞争无疑是以卵击石。创业者应该寻找市场的盲点,关注还没有成熟的市场或者大公司很少涉及的业务。同时,小公司还要学会跟大公司合作,依靠大公司来发展自己。

创业感悟

李儒雄的创业感悟

在12年前,可能没有几个人想到李儒雄会取得今天的成功。但现在看来,李儒雄是个成功者——他成功地创办了中国最大的软件流通企业北京连邦软件股份有限公司。在不久前的一次创业教育研讨会上,李儒雄结合连邦软件的发展历程谈了他的10点创业感悟。

创业成功最关键的是创意

创业成功最关键的是创意,但最重要的是创意在多大程度上的不可复制、市场潜力的大小以及实施计划的可行性。连邦创业成功的关键是把国外连锁经营的模式引入到中国软件销售业。采用连锁方式经营软件流通业是营销手段的创新。

创业团队是成功的基石

公司管理最忌角色冲突。创业者要选择彼此互相了解、互补的合作伙伴。连邦创业的团队共有5人,分管商品引进、店面管理、公关及连锁发展、财务物流、统筹规划五大业务,团队成员各司其职,各尽所能,确保了公司的良好运转。

尚未成熟的市场是创业的契机

1994年连邦创业时,国内计算机总装机量大约为70万台,但发展潜力巨大,计算机每年几乎以30%的速度

增长。与此发展不相适应的是,当时除用友财务软件、金山文字处理系统等软件外,国内几乎没有软件市场。选择一个合适的创业切入点,这给了连邦巨大的发展空间。选择一个非成熟市场,会增加创业的成功率。

创业者要学会控制风险

创业就好比走钢丝,稍不小心就会前功尽弃,甚至有生命危险,因此要学会控制创业的风险,这是创业者保全自己的技巧。

创业者不一定是全才

一般创业者具有积极、热情、勇敢、坚韧等优点,但往往也有很多缺点,有人是懂技术不懂管理,有人是管理经验丰富却缺乏技术的前瞻性。但随着市场经验的增多,很多创业者会逐渐变成多面手。

创业需要适宜的文化环境

创业所需的内部文化环境包括共同的信念、相互信任等多方面。所需的外部环境如社会对创业者的理解和支持、政府对创业者的资助等等。有了适宜的文化环境方可保证创业成功。

胜利往往在于坚持

连邦最困难的时期是在成立二年半之后,那时500万元的注册资金已用完,900万元的贷款也进入到现金

与商品的循环中,如果继续亏损银行则不可能再愿意贷款给公司,后果不堪设想。但经过一段时间的坚持后,市场环境开始改善,买正版软件的人逐渐增多,公司开始赢利,胜利往往在于再坚持一下。

创业机会不能等待论

创业机会往往是稍纵即逝,在创业之前就把事业发展的规划全部做好、反复论证是不现实的,很容易被人抢占先机。创业时的环境往往不被人看好,这给少数看好这些业务的人以创业机会。这时如用常规方法论证,往往会得出这个业务将会失败的结论。

创业需要合理利用资源

创业需要创意,但创意不等于创业,创意属于意识范畴,创业属于实践范畴。创业至少需要技术、资金、人才、市场经验、管理等因素中的二三项。争取和利用资源,才能创业成功。如果没有准备贸然创业,只会导致失败。

创业其乐无穷

假如我现在在不经营连邦了,我还是会选择继续创业。创业如同品茶,有的人只品出了茶的苦,有人却在苦后尝到了甜。

2007中国优联网高峰论坛 (2007 China Ubinet Forum) 暨第二届中关村下一代互联网产业发展与商业模式创新论坛. 时间: 2007年12月12日 下午14:00. 地点: 清华科技园, 科技大厦A座 国际多功能厅. 主办单位: 北京中关村优联网产业促进会, 中关村下一代互联网产业联盟. 承办单位: 纵横合力. 定义: “优联网 (ubinet)” 为“下一代互联网 (NGI)” 的简称, 其中“优”为Ubiquitous internet (缩写为ubinet) 字母U的谐音, 表示“无所不在的互联网”, 充分体现下一代互联网的内涵; 其二“优”代表“优越、优异”, “优联网”表示下一代互联网在性能上将大大优越于现在使用的互联网. 联系电话: 010-65932134. 010-65932143. 网上报名, 不收取任何费用. 报名网址: www.holyzone.com www.zuia.org.cn